



**Protestantse
Kerk**

Protestantse gemeente te Rijnwaarden

College van Diakenen

Jaarrekening 2023



Protestantse gemeente te Rijnwaarden

College van Diakenen

Jaarrekening 2023

Inhoudsopgave

1	Algemene gegevens	2
2	Verslag van het college van diakenen	4
3	Jaarrekening	5
3.1	Balans per 31 december 2023	5
3.2	Staat van baten en lasten over 2023	8
3.3	Kasstroomoverzicht over 2023	9
3.4	Grondslagen	11
3.5	Toelichting op de balans	13
3.6	Toelichting op de staat van baten en lasten	20
4	Staat van de vaste activa	23
5.1	Kengetallen	24



1 Algemene gegevens

Organisatie

Aantal wijkgemeenten	1
Aantal begraafplaatsen	0
Aantal annexe stichtingen	0

Pastoraat resp. diaconaal pastoraat

Predikanten - bezetting in aantallen

Aantal predikanten voor gewone werkzaamheden	0
Aantal predikanten met een bijzondere opdracht	0
Totaal aantal predikanten	0

Predikanten - bezetting in FTE

Bezetting predikanten fulltime in FTE	0
Bezetting predikanten parttime in FTE	0,00
Totaal bezetting predikanten in FTE	0,00
Waarvan vacatures in FTE	0,00
Waarvan predikanten met opslag tijdelijke dienst in FTE	0,00
Waarvan predikanten met proponentenkorting in FTE	0,00

Kerkelijk werkers

Aantal kerkelijk werkers	0
Bezetting kerkelijk werkers in FTE	0,00
Waarvan vacatures in FTE	0,00

Personeel

Overige betaalde medewerkers

Aantal overige betaalde medewerkers	0
Bezetting overige betaalde medewerkers in FTE	0,00

Ouderlingen

(Bij gemeenten met wijkgemeenten: in algemene kerkenraad)

Aantal ouderlingen (niet tevens kerkrentmeester)	2
Waarvan vacatures	0



College van kerkrentmeesters

Ouderlingen-kerkrentmeester

Aantal ouderlingen-kerkrentmeester 2

Waarvan vacatures 1

Kerkrentmeesters

Aantal kerkrentmeesters 1

Waarvan vacatures 0

College van diakenen

Diakenen

Aantal diakenen 1

Waarvan vacatures 1

Diaconale rentmeesters

Aantal diaconale rentmeesters 1

Waarvan vacatures 0

Leden

Aantal belijdende leden 136

Aantal doopleden 202

Totaal aantal leden 338

Pastorale eenheden

Aantal pastorale eenheden 304

ANBI-pagina

pgrijnwaarden.nl/anbi-pg-rijnwaarden/



2 Verslag van het college van diakenen

2023 was een jaar waarin de maatregel van het breed moderamen van de classis gold die inhield dat kerkenraad samenviel met Diaconie. Vanaf oktober weer een eigen diaken. Samenwerking van Zevenaar i.v.m. fusie per 1-1-2025 gestart in het najaar. Bestaand beleid ongewijzigd voortgezet.

3 Jaarrekening

3.1 Balans per 31 december 2023

Activa

Vaste activa

	<u>31-12-2023</u>		<u>31-12-2022</u>
Onroerende zaken			
Landerijen	<u>322.137</u>	322.137	<u>262.392</u> 262.392
Installaties en inventarissen			
Inventarissen in kerkelijke gebouwen	<u>153</u>	153	<u>436</u> 436
Financiële vaste activa			
Verstreckte hypotheke en leningen	0		12.139
Overige financiële activa	<u>19.059</u>	19.059	<u>22.235</u> 34.374
Totaal vaste activa		<u>341.349</u>	<u>297.202</u>

Vlottende activa

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>	
Debiteuren			
Debiteuren	-	<u>0</u>	0
		-	
Kortlopende vorderingen en overlopende activa			
Overige vorderingen en overlopende activa	<u>858</u>	<u>41</u>	41
		858	
Beleggingen			
Obligatie (fondsen)	126	116	
Overige beleggingen	<u>0</u>	<u>0</u>	116
		126	
Geldmiddelen			
Bankrekeningen	264.135	270.356	
Deposito's korte termijn	<u>3.176</u>	<u>0</u>	270.356
		267.311	
Totaal vlottende activa	<u>268.295</u>	<u>270.513</u>	
Totaal activa	<u>609.644</u>	<u>567.715</u>	

Passiva
Eigen vermogen

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
Algemene reserve		
Algemene reserve	<u>316.934</u>	<u>336.980</u>
	316.934	336.980
Bestemmingsreserves en -fondsen		
Herwaarderingsreserves niet-kerkelijke onroerende zaken	<u>285.517</u>	<u>225.772</u>
	285.517	225.772
Totaal eigen vermogen	<u>602.451</u>	<u>562.752</u>

Vreemd vermogen
Vreemd vermogen korte termijn

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
Crediteuren		
Crediteuren	<u>0</u>	<u>0</u>
	0	0
Kortlopende schulden en overlopende passiva		
Overige schulden en overlopende passiva	<u>7.193</u>	<u>4.963</u>
	7.193	4.963
Totaal vreemd vermogen korte termijn	<u>7.193</u>	<u>4.963</u>
Totaal vreemd vermogen	<u>7.193</u>	<u>4.963</u>
Totaal passiva	<u>609.644</u>	<u>567.715</u>

3.2 Staat van baten en lasten over 2023

	Begroting 2023	Rekening 2023	Rekening 2022
Opbrengsten en Baten			
Opbrengsten onroerende zaken	8.156	8.163	8.069
Opbrengsten uit rente, dividenden en beleggingen	75	1.987	2.146
Opbrengsten levend geld	2.500	4.988	2.097
Door te zenden collecten en giften	2.500	-	1.226
Totaal baten A	13.231	15.138	13.538
Uitgaven en Kosten			
Kosten overige niet-kerkelijke eigendommen en inventarissen	800	1.927	1.838
Afschrijvingen onroerende zaken, installaties/invent.	283	283	883
Kosten kerkdiensten en kerkelijke activiteiten	1.100	1.060	6.786
Verplichtingen/bijdragen aan andere organen	810	817	805
Kosten beheer, administratie en archief	3.900	2.714	4.989
Rentelasten/bankkosten	575	382	724
Diaconaal werk plaatselijk	10.100	15.162	4.524
Diaconaal werk wereldwijd	6.000	700	5.006
Afdrachten door te zenden collecten en giften	2.500	-	1.226
Totaal lasten A	26.068	23.045	26.781
Operationeel resultaat (A)	-12.837	-7.907	-13.243
Incidentele baten en lasten			
Incidentele baten	-	59.745	212.436
Incidentele lasten	-	-12.139	-1.816
Incidentele baten en lasten (B)	-	47.606	210.620
Resultaat verslagjaar (A+B)	-12.837	39.699	197.377
Mutaties bestemmingsreserves/-fondsen			
Onttrekkingen bestemmingsreserves	-	-	-
Onttrekkingen bestemmingsfondsen	-	-	-
Toevoegingen bestemmingsreserves	-	-59.745	-225.772
Toevoegingen bestemmingsfondsen	-	-	-
Totaal mutaties bestemmingsreserves/-fondsen (C)	-	-59.745	-225.772
Resultaat naar Algemene reserve (D)	-12.837	-20.046	-28.395

3.3 Kasstroomoverzicht over 2023

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

	2023	2022
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Saldo baten - lasten	-7.907	-13.243
Aanpassingen voor:		
Afschrijvingen	283	883
Veranderingen in het werkkapitaal:		
Debiteuren	0	12.139
Kortlopende vorderingen en overlopende activa	-817	1.033
Crediteuren	0	-1.631
Kortlopende schulden en overlopende passiva	2.230	4.963
	1.696	17.387
Kasstroom uit primaire activiteiten	-6.211	4.144
Incidentele baten en lasten:		
Incidentele baten	0	0
Incidentele lasten	-12.139	-1.816
	-12.139	-1.816
Kasstroom uit operationele activiteiten	-18.350	2.328
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Mutaties in de financiële vaste activa	15.315	-34.374
Mutaties in de beleggingen	-10	102.820
	15.305	68.446
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	15.305	68.446
Mutatie geldmiddelen	-3.045	70.774



	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Toelichting op de geldmiddelen		
Stand per 1 januari	270.356	199.582
Mutatie geldmiddelen	<u>-3.045</u>	<u>70.774</u>
Stand per 31 december	267.311	270.356

3.4 Grondslagen

1. Algemeen

Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn begroting en jaarverslaggeving PKN zoals deze is voorgeschreven door het GCBB, het Generale College voor de Behandeling van Beheerszaken.

Continuïteitsveronderstelling

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

2. Grondslagen van waardering activa en passiva

Activa en passiva

Activa en passiva worden tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs of tegen nominale waarde opgenomen, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen.

Installaties en inventarissen

Installaties en inventarissen worden gewaardeerd op de verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijving.

Grond en landerijen

De actuele waarde voor landerijen is de fiscale waardering, zoals jaarlijks bekend gemaakt door de Belastingdienst (waardering van verpachte gronden in Box 3). Voor landerijen, inclusief bebouwde grond, die in erfpacht zijn gegeven, wordt voor de actuele waarde 60 % van de genoemde fiscale waardering gehanteerd.

Mutaties in actuele waarde

Winsten en verliezen die ontstaan door een wijziging in de actuele waarde, worden verwerkt in de staat van baten en lasten onderdeel B. Daarnaast worden in onderdeel C ten laste van de winstbestemming Herwaarderingsreserves gevormd.

Financiële vaste activa

De verstrekte leningen worden gewaardeerd op nominale waarde. Voor zover er sprake is van een oninbaar deel van een lening, wordt de voorziening voor oninbaarheid in mindering gebracht op de lening. Deposito's met een resterende looptijd langer dan een jaar worden eveneens opgenomen onder de Financiële vaste activa.

Beleggingen in effecten worden gerubriceerd onder de effecten.

Effecten

Effecten worden gewaardeerd op actuele waarde. Het koersresultaat op de effecten wordt verwerkt in de staat van baten en lasten. Dit resultaat wordt volledig/deels aan Reserves koersverschillen worden toegevoegd. Het meerdere valt vrij in de Algemene reserves.

Vorderingen, overlopende activa

De vorderingen en overlopende activa worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Voor zover er sprake is van een oninbaar deel van een vordering, wordt het geschatte bedrag voor oninbaarheid in mindering gebracht op de vordering.

De liquide middelen bestaan uit banktegoeden.

Eigen Vermogen

Het eigen vermogen bestaat uit de rubrieken Algemene reserve en Herwaarderingsreserves. Het resultaat D wordt gemuteerd op de Algemene reserve. Mutaties in Bestemmingsreserves en Bestemmingsfondsen worden verwerkt via onderdeel C van de staat van baten en lasten. Er vinden geen boekingen rechtstreeks ten laste van het Eigen vermogen plaats.

Schulden

Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd langer dan een jaar. De schulden worden gewaardeerd op nominale waarde.

3. Grondslagen van resultaatbepaling

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen baten en lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen.

Baten worden verantwoord in het jaar waarin de baten zijn gerealiseerd. Lasten worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn. De overige baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop ze betrekking hebben.

Indeling staat van baten en lasten

In onderdeel A van de staat van baten en lasten zijn de operationele baten en lasten weergegeven.

In onderdeel B van de staat van baten en lasten zijn de incidentele en overige baten en lasten weergegeven. Baten uit erfenissen en legaten worden verantwoord onder onderdeel B.

Het totaal van onderdeel A plus B geeft het totale resultaat van het verslagjaar aan.

Vanuit het resultaat A plus B worden in het kader van de resultaatbestemming bedragen aan Bestemmingsreserves en Bestemmingsfondsen toegevoegd of onttrokken. In onderdeel C worden deze mutaties in Bestemmingsreserves en Bestemmingsfondsen zichtbaar.

Het resterende resultaat D geeft de mutatie op de Algemene reserve aan.

3.5 Toelichting op de balans

Activa

Vaste activa

Onroerende zaken

	Landerijen
Boekwaarde per 1 januari	262.392
Afschrijvingen	-
(Des-)investeringen	-
Herwaarderingen	59.745
Boekwaarde per 31 december	<hr/> 322.137

Installaties en inventarissen

	Inventarissen in kerkelijke gebouwen
Boekwaarde per 1 januari	436
Afschrijvingen	283
(Des-)investeringen	-
Herwaarderingen	-
Boekwaarde per 31 december	<hr/> 153

Financiële vaste activa

	31-12-2023	31-12-2022
Verstrekte hypotheken en leningen		
Lening I 0%	0	4.139
Lening II 0%	0	5.000
Lening gemeentelid 0%	0	3.000
	<u>0</u>	<u>12.139</u>

	2023	2022
<i>Lening I 0%</i>		
Stand per 1 januari	4.139	-
Mutaties	-4.139	4.139
Stand per 31 december	<u>0</u>	<u>4.139</u>

<i>Lening II 0%</i>		
Stand per 1 januari	5.000	-
Mutaties	-5.000	5.000
Stand per 31 december	<u>0</u>	<u>5.000</u>

<i>Lening gemeentelid 0%</i>		
Stand per 1 januari	3.000	-
Mutaties	-3.000	3.000
Stand per 31 december	<u>0</u>	<u>3.000</u>

	31-12-2023	31-12-2022
Overige financiële activa		
SKG 60.77067.032	0	3.176
SKG 60.77067.039	15.883	15.883
SKG 60.77067.040	3.176	3.176
	<u>19.059</u>	<u>22.235</u>

	2023	2022
<i>SKG 60.77067.032</i>		
Stand per 1 januari	3.176	-
Mutaties	-3.176	3.176
Stand per 31 december	<u>0</u>	<u>3.176</u>

	2023	2022
<i>SKG 60.77067.039</i>		
Stand per 1 januari	15.883	-
Mutaties	-	15.883
Stand per 31 december	<u>15.883</u>	<u>15.883</u>

<i>SKG 60.77067.040</i>		
Stand per 1 januari	3.176	-
Mutaties	-	3.176
Stand per 31 december	<u>3.176</u>	<u>3.176</u>

Vlottende activa

	31-12-2023	31-12-2022
Debiteuren		
renteloze lening	-	0
renteloze lening	-	0
renteloze lening gemeentelid	-	0
	<u>-</u>	<u>0</u>

Kortlopende vorderingen en overlopende activa

Collecten	858	0
Rente	0	41
	<u>858</u>	<u>41</u>

Beleggingen

	Aankoop waarde	Beurswaarde 31-12-2023	31-12-2023	31-12-2022
Obligatie (fondsen)				
1587,3579	-	-	0	0
134,4315	-	-	0	0
135,1834	-	-	0	0
ABN AMRO Aandelen	-	126	126	116
	-	126	126	116

	2023	2022
<i>1587,3579</i>		
Stand per 1 januari	0	30.694
Mutaties	-	-30.694
Stand per 31 december	0	0

<i>134,4315</i>		
Stand per 1 januari	0	12.408
Mutaties	-	-12.408
Stand per 31 december	0	0

<i>135,1834</i>		
Stand per 1 januari	0	14.217
Mutaties	-	-14.217
Stand per 31 december	0	0

<i>ABN AMRO Aandelen</i>		
Stand per 1 januari	116	36.718
Mutaties	10	-23.266
Koersresultaten	-	-13.336
Stand per 31 december	126	116

	Aankoop waarde	Beurswaarde 31-12-2023	31-12-2023	31-12-2022
Overige beleggingen				
Stichting kerkelijke goederen	-	-	0	0
	-	-	0	0



	2023	2022
<i>Stichting kerkelijke goederen</i>		
Stand per 1 januari	0	22.235
Mutaties	-	-22.235
Stand per 31 december	<u>0</u>	<u>0</u>

Geldmiddelen

	31-12-2023	31-12-2022
Bankrekeningen		
ABN 822	62.237	70.358
ABN 253	100.949	99.999
ABN 887	100.949	99.999
	<u>264.135</u>	<u>270.356</u>
Deposito's korte termijn		
Deposito's korte termijn	-	0
Deposito korte termijn	3.176	-
	<u>3.176</u>	<u>0</u>

Passiva

Eigen vermogen

Eigen vermogen

	2023	2022
Algemene reserve		
Stand per 1 januari	336.980	365.375
Mutatie via resultaatbestemming	-20.046	-28.395
Stand per 31 december	316.934	336.980

Bestemmingsreserves en -fondsen

	31-12-2023	31-12-2022
Herwaarderingsreserves niet-kerkelijke onroerende zaken	285.517	225.772
	285.517	225.772

	2023	2022
<i>Herwaarderingsreserve</i>		
Stand per 1 januari	225.772	-
Toevoegingen via resultaatbestemming	59.745	225.772
Stand per 31 december	285.517	225.772

Vreemd vermogen

Vreemd vermogen korte termijn

	31-12-2023	31-12-2022
Crediteuren		
Crediteuren	0	0
	0	0

Kortlopende schulden en overlopende passiva

	31-12-2023	31-12-2022
Overige schulden en overlopende passiva		
r/c CvK	0	372
Overige kosten	141	1.581
Kosten bloemen kerk	188	46
KKA Jaarrekening 2022 en 2023	5.406	2.964
Gemeente Zevenaar OZB	1.108	-
Vooruitontvangen bedragen	350	-
	<hr/> 7.193	<hr/> 4.963

3.6 Toelichting op de staat van baten en lasten

Opbrengsten en Baten

	Begroting 2023	Rekening 2023	Rekening 2022
Opbrengsten onroerende zaken			
Opbrengsten onroerende zaken			
Landerijen	8.156	8.163	8.069
	<u>8.156</u>	<u>8.163</u>	<u>8.069</u>
Opbrengsten uit rente, dividenden en beleggingen			
Opbrengsten uit rente, dividenden en beleggingen			
Rente van banken	-	1.867	41
Opbrengsten financiële vaste activa	75	113	183
Opbrengst uit aandelen- en obligatie(fondsen)	-	7	1.922
	<u>75</u>	<u>1.987</u>	<u>2.146</u>
Opbrengsten levend geld			
Opbrengsten levend geld			
Vrijwillige bijdragen	-	150	-
Collecten in kerkdiensten	2.500	2.508	2.097
Giften	-	2.330	-
	<u>2.500</u>	<u>4.988</u>	<u>2.097</u>
Door te zenden collecten en giften			
Door te zenden collecten en giften			
Diaconale aard (plaatselijk)	2.000	-	-
Diaconale aard (wereldwijd)	500	-	1.226
	<u>2.500</u>	<u>-</u>	<u>1.226</u>
Voor 2023 zijn de doorzendcollecten door het CvK ontvangen en betaald.			
Incidentele baten			
Incidentele baten			
Koersresultaat beleggingen	-	-	-13.336
Herwaardering niet-kerkelijke onroerende zaken	-	59.745	225.772
	<u>-</u>	<u>59.745</u>	<u>212.436</u>

Uitgaven en Kosten

	Begroting 2023	Rekening 2023	Rekening 2022
Kosten niet-kerkelijke eigendommen			
Landerijen			
Belastingen	180	1.324	1.245
Overige kosten	620	603	593
	<u>800</u>	<u>1.927</u>	<u>1.838</u>
	<u>800</u>	<u>1.927</u>	<u>1.838</u>
Afschrijvingen onroerende zaken, installaties/invent.			
Afschrijvingen onroerende zaken, installaties/invent.			
Kerkelijke installaties en inventarissen	283	283	883
	<u>283</u>	<u>283</u>	<u>883</u>
Kosten kerkdiensten en kerkelijke activiteiten			
Kosten kerkdiensten en kerkelijke activiteiten			
Kerkdiensten	1.100	176	544
Overige kosten kerkelijke activiteiten	-	884	6.242
	<u>1.100</u>	<u>1.060</u>	<u>6.786</u>
Verplichtingen/bijdragen aan andere organen			
Verplichtingen/bijdragen aan andere organen			
Afdrachten voor quotum	810	772	765
Overige bijdragen en contributies	-	45	40
	<u>810</u>	<u>817</u>	<u>805</u>
Kosten beheer, administratie en archief			
Kosten beheer, administratie en archief			
Bestuur	-	-	412
Bureaubehoeften en drukwerk	-	30	54
Financiële administratie	-	242	-
Jaarrekeningcontrole	1.700	2.442	3.792
Verzekeringen (WA, diefstal, verz.vrijwilligers, etc.)	2.200	-	-
Publiciteit	-	-	731
	<u>3.900</u>	<u>2.714</u>	<u>4.989</u>

	Begroting 2023	Rekening 2023	Rekening 2022
Rentelasten/bankkosten			
Rentelasten/bankkosten			
Rente bankschulden	-	-	297
Bankkosten	575	364	292
Kosten vermogensbeheer	-	18	135
	<u>575</u>	<u>382</u>	<u>724</u>
Diaconaal werk plaatselijk			
Diaconaal werk plaatselijk			
Maatschappelijk werk/gezinsverzorging	5.100	7.917	-
Ouderenwerk	1.000	1.746	2.566
Overige kosten diaconaal werk plaatselijk	4.000	5.499	1.958
	<u>10.100</u>	<u>15.162</u>	<u>4.524</u>
Diaconaal werk wereldwijd			
Diaconaal werk wereldwijd			
Overige bijdragen wereldwijd	6.000	700	5.006
	<u>6.000</u>	<u>700</u>	<u>5.006</u>
Afdrachten door te zenden collecten en giften			
Afdrachten door te zenden collecten en giften			
Diaconaal plaatselijk	2.000	-	-
Diaconaal wereldwijd	500	-	1.226
	<u>2.500</u>	<u>-</u>	<u>1.226</u>
Voor 2023 zijn de doorzendcollecten door het CvK ontvangen en betaald.			
Incidentele lasten			
Incidentele lasten			
Incidentele lasten	-	12.139	1.816
	<u>-</u>	<u>12.139</u>	<u>1.816</u>
Toev. bestemmingsreserves/-fondsen			
Toev. bestemmingsreserves/-fondsen			
Toevoegingen bestemmingsreserves	-	59.745	225.772
	<u>-</u>	<u>59.745</u>	<u>225.772</u>

4 Staat van de vaste activa

	Balans 01-01-2023	Afschrijvingen	(Des-) investeringen	Herwaardering	Balans 31-12-2023	Verzekerde waarde	WOZ-waarde
Onroerende zaken							
Landerijen							
Perceelgrootte 6,72.80 ha.	262.392	-	-	59.745	322.137	-	322.137
	262.392	-	-	59.745	322.137	-	322.137

	Balans 01-01-2023	Afschrijvingen	(Des-) investeringen	Herwaardering	Balans 31-12-2023	Verzekerde waarde
Installaties en inventarissen						
Inventarissen in kerkelijke gebouwen						
Friteuses en vitrinekast	436	283	-	-	153	-
	436	283	-	-	153	-

5.1 Kengetallen

Nummer	Omschrijving	Begroting 2023	Rekening 2023	Rekening 2022	Gemeenten met 250-499 leden	Alle gemeenten	Spreiding laag 2022	Spreiding midden 2022	Spreiding hoog 2022
					Gemiddelde 2022	Gemiddelde 2022			
Vermogen									
	Vrije buffer		602.298	562.316	411.706	617.455	9.116	103.478	1.476.774
1.3	Vrije buffer t.o.v. doorlopende verplichtingen		143,5	76,0	112,3	118,7	7,6	49,1	293,1
1.4	Inzet vermogen voor organisatiedoelen		-999%	-999%	12%	10%	1%	4%	26%
1.5	Bestedingscriterium		71%	60%	-143%	-60%	-122%	-4%	108%
Lasten									
3.3	Totaal lasten A t.o.v. totaal baten A	197%	152%	198%	115%	131%	84%	105%	152%
3.4	Besteding aan organisatiedoelen	1%	105%	79%	92%	93%	57%	89%	124%